



# DIF'S INTERNATIONALE STRATEGI

2021 - 2025

# INDHOLD

Introduktion .....	3
Den danske stemme .....	4
DIF's internationale mærkesager .....	5
DIF's internationale arbejde skal forankres bedre nationalt.....	7
Dansk idræt skal søge nye internationale samarbejdspartnere og platforme.....	10
Danske interesser i EU skal varetages effektivt.....	12
DIF vil være en betydelig spiller i den olympiske bevægelse.....	13
DIF's specialforbund skal arbejde på højeste internationale og europæiske niveau .....	14

Udgivet af: Danmarks Idrætsforbund  
Juni 2021, 1. udgave

Produktion:  
Formegon Aps

# INTRODUKTION

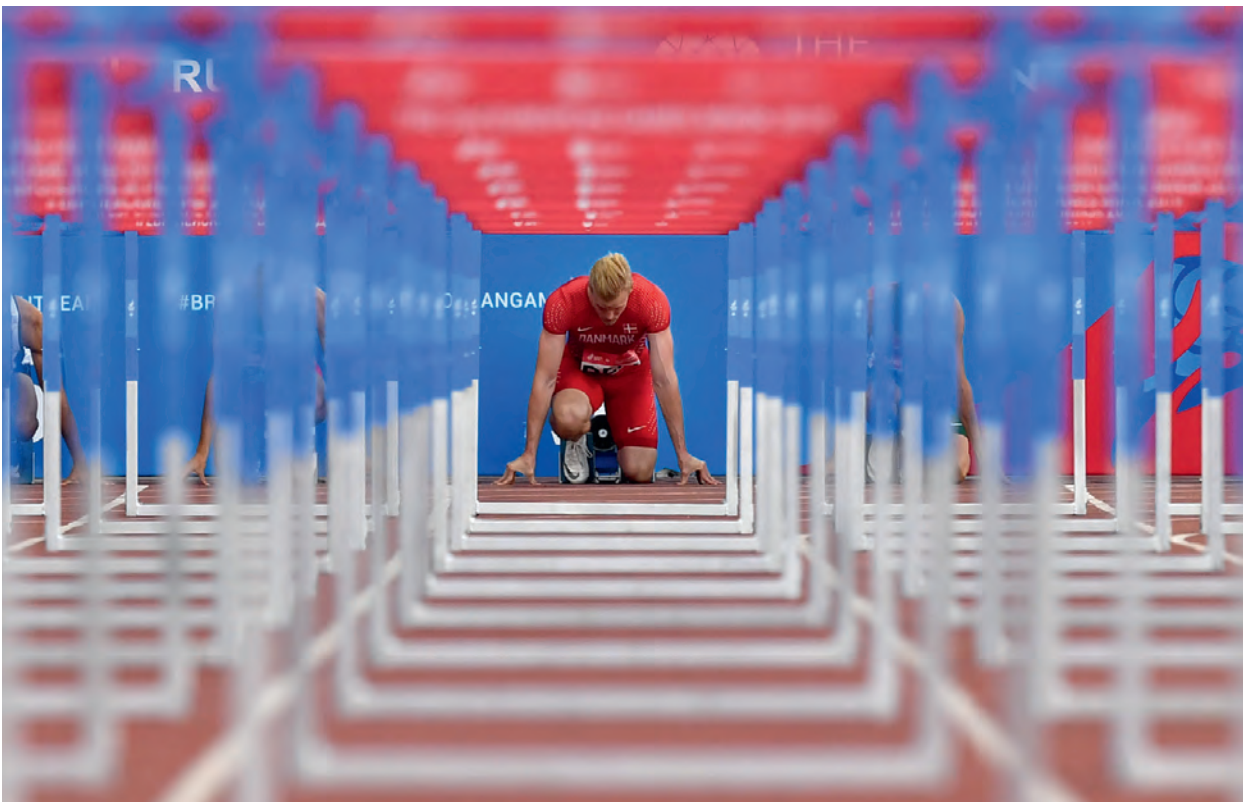
Når DIF arbejder strategisk med at få danske idrætspolitikere valgt til internationale topposter, så er det drevet af ønsket om en idrætsverden der udvikler sig med udgangspunkt i sunde værdier som demokrati, åbenhed og ansvarlighed.

Vi ønsker en international idræt, hvor samhørigheden mellem mennesker og nationer bliver endnu tydeligere, hvor Danmark og dansk idræt anerkendes som en betydelig magtfaktor med høj integritet og sunde værdier som sit dna.

DIF's strategiske tilgang til international indflydelse har - målt på antallet af internationale poster besat af danske idrætsledere - været en stor succes. Siden første

udgave af DIF's internationale idrætspolitiske magtbarmometer i 2013, er DIF's indflydelse steget. Dansk idræt har etableret sig som en top 10 nation i Europa og nr. 21 i verden. Men også resultaterne taler sit tydelige sprog. Danske idrætsledere har været betydningsfulde aktører i bl.a. implementering af good governance, bekæmpelse af matchfixing og et større fokus på bæredygtighed hos de internationale forbund.

DIF's internationale strategi 2021-2025 fokuserer på, hvordan vi forankrer, konsoliderer og bruger den danske internationale indflydelse til at flytte den internationale idrætspolitiske verden i retning mod større integritet, mere social og miljømæssig bæredygtighed samt ikke mindst en verden i bevægelse.



# DEN DANSKE STEMME

Den danske stemme i international idræt er ganske klokkeklar: I DIF ønsker vi en verden i bevægelse. Vi ønsker at tage udgangspunkt i sunde værdier, hvor internationale idrætsforbund bruger idrættens universelle og unikke styrker til at inspirere og skabe samhørighed mellem mennesker og nationer. En verden, hvor Danmark og dansk idræt er anerkendt som en betydelig magtfaktor og vogter af idrættens værdier.

Når vi arbejder for at få danske idrætsledere og idrætsembedsfolk valgt, bliver vi nødt til at acceptere, at der ikke altid er ordentlige vilkår og omstændigheder i international idrætspolitik. Vi arbejder derfor med en realpolitisk tilgang uden at give køb på sunde danske idrætsværdier.

Vores internationale arbejde bygger derfor - ligesom alt andet arbejde i DIF - på følgende grundlæggende værdier:

- **DEMOKRATI:** Nationalt står dansk idræt på et solidt demokratisk grundlag. Vores foreninger er stedet, hvor det lokale demokrati udspiller sig. Her møder mange børn og unge for første gang det forpligtende fællesskab og den demokratiske samtale på udvalgs- og bestyrelsesmøder og generalforsamlinger. Vi skal tage den demokratiske samtale med overalt i verden og insistere på, at den internationale idrætspolitik afspejler vigtige demokratiske værdier som ytringsfrihed, retssikkerhed og mindretalsbeskyttelse.
- **ÅBENHED:** DIF skal altid være garant for åbenhed og gennemsigtighed. Vi stræber efter at vise maksimal åbenhed - åbenhed i beslutninger, åbenhed i udvælgelser, åbenhed i processer og åbenhed over for forandringer.
- **ANSVARLIGHED:** DIF's arbejde internationalt skal altid have fokus på, at idrætten optræder ansvarligt. Vi skal være bevidste om vores ansvar som en stor civilsamsfundsorganisation, og i vores beslutningsprocesser altid vurdere de sociale, økonomiske og miljømæssige konsekvenser.

Vi har hidtil ikke været proaktive i situationer, hvor idrætten bliver en brik i en storpolitisk sammenhæng. Idrætten kan ikke selvstændigt skabe store internationale forandringer. Når eksempelvis regeringen på den ene side udtrykker sig positivt omkring eksport- eller investeringsmuligheder i et

land, så kan man ikke på den anden side forvente, at dansk idræt ved boykot eller andre manifestationer forsøger at ændre fundamentale og grundlæggende uretfærdigheder i samme land. For at skabe et reelt pres for forandring må vi alle stå sammen. Hverken regeringen eller andre kan skubbe idrætten foran sig i tomme manifestationer. Idrætten skal ikke være symbolpolitikens legeplads.

I dansk idræt skal vi tage internationalt ansvar i problemstillinger, der ligger inden for idrættens eget mandat. I DIF vil vi således arbejde for, at menneskerettighedssituationen i et land skal indgå som et kriterie, når en nation søger et værtskab for en idrætsbegivenhed. Vi vil samarbejde med vores specialforbund om at sikre, at det samme sker i deres respektive europæiske og internationale forbund. Det er vigtigt for os, at alle danske idrætsledere på europæisk og internationalt niveau bliver klædt på til at rejse denne dagsorden i deres bestyrelsesarbejde.

DIF ønsker, at internationale idrætsorganisationer som fx IOC tager et større ansvar på de områder, hvor der er et direkte link til idrætten og der eksisterer et klart idrætsmandat. Den olympiske bevægelse bør have en klar holdning til forholdene, som idrætsfaciliteter til store idrætsbegivenheder opføres under. Den olympiske bevægelse skal spille en proaktiv og konstruktiv rolle i beskyttelsen af atleters ret til at ytre sig politisk. Ligeledes skal den olympiske bevægelse være klar i sin tilgang til, hvordan dens medlemmer forvalter deres mandat national og regionalt.



# DIF'S INTERNATIONALE MÆRKESAGER

Frem mod 2025 vil DIF i den internationale idrætspolitik arbejde for at:

- 1. BEKÆMPE INTEGRITETSUDFORDRINGERNE I INTERNATIONAL IDRÆT**
- 2. INTERNATIONALE IDRÆTSEVENTS I HØJERE GRAD SKABER EN BÆREDYGTIG OG POSITIV ØKONOMISK, SOCIAL OG MILJØMÆSSIG UDVIKLING I VÆRTSBYER OG LANDE**
- 3. SKABE EN VERDEN I BEVÆGELSE**

Vi har i DIF med tilfredshed set, hvordan vores internationale idrætsledere har været bannerførere på områder som good governance, bekæmpelse af matchfixing og større fokus på bæredygtighed. I perioden 2021–2025 ønsker vi at styrke kampen for idrættens integritet yderligere.

Bekæmpelse af matchfixing vil fortsat have stor fokus, men vi ønsker at arbejde mere systematisk, så danske idrætsledere markerer sig på alle områder, hvor idrættens integritet kan blive udfordret. Det skal bl.a. ske ved, at DIF klæder danske internationale idrætsledere endnu bedre på i forhold til at søge indflydelse på områder som bekæmpelse af korruption og implementering af principperne for good governance.

DIF ønsker at fortsætte arbejdet med at fremme en dagsorden om større økonomisk-, social- og miljømæssig bæredygtighed i internationale idrætsevents. Dette arbejde er vigtigt, hvis fremtidens internationale idrætsevents ikke udelukkende skal finde sted i lande med autoritære regimer uden folkelig opbakning eller blive så økonomisk uoverskuelige, at kun få lande vil have råd til værtskabet. DIF's arbejde for bæredygtighed kommer til at ske i forhold til den økonomi, som fremtidens events råder over. Den miljømæssige bæredygtighed skal sikre, at fremtidens events også bliver en positiv bidragsyder til verdens klimaudfordringer. Endelig skal den sociale bæredygtighed sikre, at events udvikles og afholdes under socialt bæredygtige forhold og samtidig er positive bidragsydere til at udvikle idrætsdeltagelsen i det land, hvor eventet afholdes. Vi ønsker ligeledes, at værtslandets menneskerettighedssituation skal indgå i kriterierne for tildeling af værtskaber.



DIF's arbejde for, at flere mennesker i verden bliver idrætsaktive, står solidt. Dansk idræt tilhører nemlig den internationale elite, når det handler om at organisere en af verdens mest idrætsaktive befolkninger på et fundament af tusindvis af frivillige. I DIF forventer vi, at efterspørgslen på idrætsaktivitet kommer til at stige kraftigt i takt med, at de internationale idrætsorganisationer indser, at en grundlæggende forudsætning for deres idræts overlevelse er, at de udvikler en idrætskultur, som ikke kun fokuserer på de bedste, men giver plads til, at alle skal være med.

Efterspørgslen efter idrætsaktivitet bliver også synlig internationalt, hvor en række vækstøkonomier bl.a. i Asien efterhånden står med så store inaktive befolkningsgrupper, at det kan aflæses direkte på landenes sundhedsbudgetter. Dansk idræt og Danmark som nation står med særdeles gode muligheder for at levere konkret viden om, hvordan en befolkning får adgang til mere idræt og fysisk aktivitet.



# DIF'S INTERNATIONALE ARBEJDE SKAL FORANKRES BEDRE NATIONALT

DIF ønsker at være en væsentlig spiller i den internationale idrætsbevægelse. For at det kan realiseres, er det nødvendigt at se på, hvorledes DIF's internationale arbejde i langt højere grad end nu kan forankres i et samarbejde med andre danske interessenter.

Det betyder, at DIF i perioden 2021-2025 vil fokusere på at udvikle et nært samarbejde med den danske centraladministration og nationale civilsamfundsorganisationer med internationale aktiviteter. I DIF ønsker vi en bedre forankring af vores internationale arbejde hos Kulturministeriet og Udenrigsministeriet, men også Erhvervsministeriet og Klima- og Miljøministeriet er interessante samarbejdspartnere.

DIF ønsker et tæt samarbejde med Kulturministeriet om fx implementeringen af EU's Workplan for Sport samt forberedelsen af Danmarks formandskab for EU i 2025. Ligeledes er Udenrigsministeriet en vigtig samarbejdspartner for DIF. I DIF ønsker vi at vores internationale arbejde bliver bedre forankret i det danske diplomatiske arbejde. Vi vil derfor efter australsk forbillede forsøge at indgå samarbejde med Udenrigsministeriet om at lave en officiel dansk sportsdiplomati-strategi. Den kan sætte rammen for:

- hvordan dansk idræt kan repræsentere Danmark globalt
- hvordan dansk idræt kan bruges til at styrke vores bånd til nære allierede
- hvordan dansk idræt kan styrke handel, turisme og investeringsmuligheder
- hvordan dansk idræt kan bruges i opbygningen af civilsamfundet i udviklingslande.

Samarbejdet med særligt Udenrigsministeriet skal også have fokus på synergien mellem DIF-idrættens nationale strategi for at fremme FN's verdensmål, og Danmarks indsats for at fremme udvalgte verdensmål på globalt plan. DIF ønsker også en tættere dialog med andre organisationer, hvor det kan være interessant at forankre vores internationale arbejde. Det kan fx være et samarbejde med Sport Event Danmark om en endnu bedre koordinering mellem DIF's internationale arbejde og Sport Event Danmarks arbejde med at tiltrække internationale idrætsbegivenheder, eller et tættere samarbejde i forhold til at gøre Danmark

til en attraktiv destination for idrætsmøder som fx kongresser, generalforsamlinger, bestyrelses- eller komitemøder i de internationale og europæiske idrætsorganisationer.

DIF vil derfor frem mod 2025 igangsætte følgende initiativer:

- DIF vil etablere en tættere dialog med Kulturministeriet om en fælles strategi for Danmark og dansk idræts indflydelse på idrætspolitikken i EU og Europarådet. Det indebærer, at vi ønsker en dialog med Kulturministeriet om implementeringen af EU's arbejdsplan på sportsområdet samt sætte fokus på de danske initiativer på det idrætspolitiske område, når Danmark overtager EU-formandskabet i 2025
- DIF vil styrke indsatsen sammen med Udenrigsministeriet med den målsætning, at man i samarbejde kan udarbejde en fælles officiel dansk sportsdiplomati-strategi samt en fælles tilgang til, hvordan dansk idræt kan være med til at promovere udvalgte verdensmål.
- DIF vil indlede en dialog med Sport Event Danmark for
  - 1) at skabe bedre synergi mellem DIF's internationale arbejde og Sport Event Danmarks målsætninger om at tiltrække internationale idrætsbegivenheder til Danmark og
  - 2) i samarbejde gøre Danmark til en attraktiv destination for internationale idrætsmøder på højeste niveau.







# DANSK IDRÆT SKAL SØGE NYE INTERNATIONALE SAMARBEJDS-PARTNERE OG PLATFORME



Kampen om politisk indflydelse i international idræt bliver skarpere og skarpere. En række tidligere udviklingslande med Kina i spidsen har meldt sig ind i kampen om de internationale topposter. Nationer i Latinamerika, Afrika og specielt Asien ønsker ikke længere at lade vestlige nationer være alene om magten.

DIF skal derfor arbejde mere strategisk for vores tilstedeværelse internationalt. Det skal ske ved i langt højere grad at have målsætninger om, hvor vi ønsker, at DIF og vores specialforbund har international indflydelse.

Vi skal være innovative og være til stede på nye internationale platforme, der kan give dansk idræt nye internationale styrkepositioner. I DIF ser bl.a. muligheder i at styrke samarbejdet med København for at tackle den negative udvikling

med inaktivitet og ulighed i sundheden i nogle af verdens storbyer og metropoler. I mange lande igangsætter regeringerne programmer, der skal bekæmpe den fysiske inaktivitet. Men programmerne kan have svært ved at omfavne de særlige udfordringer, som er årsagen til udfordringen i de største byer. Den stigende urbanisering og befolkningstilvækst i storbyområderne medfører, at der skal helt særlige greb til at løse de strukturelle udfordringer i relation til sundheden og uligheden.

Et andet eksempel er samarbejdet mellem DIF, Industrien Fond, DI og Dansk Design Center om DIF Innovation Lab. Mange lande efterspørger innovative løsninger på fx høj arbejdsløshed og manglende økonomisk vækst. Her kan DIF Innovation Lab spille en rolle i relation til mere vækst og beskæftigelse. DIF vil derfor fremme arbejdet i DIF Innovation Lab på europæisk niveau via EU Parlamentet, EU Kommissionen og på internationalt niveau via IOC.

I DIF ser vi endvidere et potentiale i at styrke den internationale indflydelse ved at indgå samarbejder med andre civilsamfundsorganisationer. DIF har således indgået et partnerskab med Amnesty International, der giver DIF adgang til kompetent rådgivning og sparring om diskrimination og menneskerettigheder. Det medvirker til, at danske idrætsledere og atleter står på en solid platform, når de på den internationale scene skal tage stilling til, hvordan sporten fremmer menneskerettighederne.

DIF har formået at stille sig i spidsen for en alliance af reformvenlige nationale olympiske komitéer. Det har vist sig, at dansk idræt har en god evne til at facilitere netværk, der kan bidrage til en større international indflydelse. DIF har ligeledes længe været en central spiller i facilitering af det nordiske samarbejde.

Der er dog store muligheder i at udvide denne gruppe til også at inkludere andre lande. DIF ønsker derfor at styrke arbejdet med at facilitere netværk på områder som fx idrættens samfundsbærende rolle, innovative løsninger på facilitetsområdet samt idrættens bidrag til klima- og miljøområdet.

DIF vil frem mod 2025 have følgende områder i fokus :

- DIF vil i samarbejde med Københavns Kommune arbejde på at få etableret et internationalt netværk af storbyer, som i stil med C40 netværket på klimaområdet kan samle verdens storbyer om løsninger, der kan bidrage til mere idræt og fysisk aktivitet i verdens største byer.
- DIF vil søge finansiering fra Erasmus+ samarbejdet til et initiativ med andre europæiske idrætsorganisationer, hvor DIF med inspiration fra DIF Innovation Lab kan komme med nye løsninger til, hvordan henholdsvis den danske og den europæiske idræt kan motivere flere danskere og europæere til at blive idrætsaktive.
- DIF ønsker at være drivkraft i arbejdet med at etablere netværk af interesserede idrætsorganisationer i relation til public affairs, klima, miljø, faciliteter etc. Disse netværk kan tage udgangspunkt i både EOC og IOC eller etableres bilateralt mellem ressourcestærke nationale olympiske komiteer.
- DIF ønsker at udvide samarbejdet med andre civilsamlingsorganisationer med henblik på at styrke danske idrætslederes adgang til viden inden for fx bekæmpelse af korruption, fremme af good governance eller fremme af ligestillingen i bestyrelserne i de internationale og europæiske idrætsorganisationer.



# DANSKE INTERESSER I EU SKAL VARETAGES EFFEKTIVT



EU er en central spiller, når det kommer til idrættens rammevilkår. Det kræver nemlig en fælles europæisk indsats at løse en række af idrættens alvorligste udfordringer. Det gælder fx kampen mod matchfixing og arbejdet for, at idrættens ejendomsret til egne begivenheder i forbindelse med spil på kampe, turneringer og events kan blive anerkendt og rettighedsbetalt. Og så gælder det ikke mindst et fælles europæisk behov for, at flere er idrætsaktive og dermed lever et sundere liv.

Samtidig har politiske temaer, som ikke er relateret til EU's kompetencer på idrætsområdet, også stor indflydelse på idrættens rammebetingelser. Det gælder fx konkurrence-lovgivning, statsstøtte og miljøpolitik. Derfor er det vigtigt, at DIF er til stede i EU-politikken, og at vi har stærke samarbejdspartnere, som kan kvalificere, støtte og koordinere vores indsats.

DIF's interessevaretagelse i EU sker bl.a. i samarbejde med EOC's EU-kontor. DIF har via vores rolle som partner i kontoret og vores politiske arbejde i EOC's bestyrelse spillet en vigtig rolle i at sikre, at kontoret har de nødvendige ressourcer og de nødvendige kompetencer til at være et effektivt talerør for dansk og europæisk idræts interesser i EU.

DIF vil frem mod 2025 igangsætte følgende initiativer på EU-området:

- DIF vil arbejde for følgende idrætspolitiske mærkesager:
  - EU's penge skal bruges på langsigtet udvikling fremfor kortsigtede projekter.
  - Den europæiske sportsmodel skal anerkendes, beskyttes og styrkes gennem EU-politikken.
  - EU skal være en stærk faktor i bekæmpelse af matchfixing.
  - EU skal arbejde for en mere idrætsaktiv befolkning.
  - EU skal sikre mere idræt i de europæiske skoler.
- DIF vil styrke sin rolle i relation til EOC's EU-kontor:
  - DIF vil fortsætte som partner på EU-kontoret frem til 2025.
  - DIF vil styrke den nordiske repræsentation på EU-kontoret - gerne i samarbejde med andre lande.
  - DIF vil arbejde for, at kontoret har de nødvendige ressourcer til effektivt at kunne varetage idrættens interesser i EU.
- DIF vil styrke kontakten til de danske EU-parlamentariskere for at fremme DIF's EU-idrætspolitiske mærkesager.
- DIF vil styrke vores indsats ift. til EU's ministerråd. Det skal bl.a. ske via en bedre forankring af DIF's EU-politik hos Kulturministeriet.

# DIF VIL VÆRE EN BETYDELIG SPILLER I DEN OLYMPISKE BEVÆGELSE

DIF ønsker at tage medansvar for udviklingen af den olympiske bevægelse - både på europæisk og internationalt niveau. DIF og dansk idræt skal være placeret centralt både europæisk og internationalt.

DIF og dansk idræt vil frem mod 2025 arbejde for, at DIF's indflydelse på de centrale aktører i den internationale Olympiske bevægelse bliver større. DIF ønsker derfor allerede i 2021 at igangsætte arbejdet med at afsøge muligheden for at få udpeget et nyt dansk IOC-medlem ved en af de kommende IOC-sessioner.

Over de seneste år har vi set en større centralisering af magten i IOC. Hvor IOC-medlemmerne tidligere havde mere indflydelse, er beslutningerne nu i høj grad centraliseret omkring præsidenten, nogle meget centrale IOC-medlemmer, toppen af IOC's administration og omkring ekspertgrupper nedsat af præsidenten. DIF vil i perioden 2021-2025 derfor udbygge vores indflydelse hos IOC's administration. DIF ønsker ligeledes at starte en dialog, hvor vi i respekt for IOC's historie, drøfter mulighederne for reformer i måden hvorpå organisationen træffer beslutninger.

DIF vil i de kommende år arbejde sammen med de reformvenlige bestyrelsesmedlemmer i EOC's bestyrelse. Arbejdet skal stadig tage udgangspunkt i DIF's vision for et nyt og reformeret EOC. Det er et EOC baseret på demokratisk inddragelse af medlemmerne, åbenhed og gennemsigtighed i styrende organer og beslutningsprocesser, en reform af European Games så legene bliver et kommercielt attraktivt omdrejningspunkt for europæisk idræt samt et EOC, som også har øje for betydningen af at bidrage til at flest mulige europæere bliver idrætsaktive.

DIF er fortsat engageret i ENGSO (European Non Governmental Sports Organisations) og har senest opnået en position som vicepræsident i organisationen. ENGSO er solidt placeret som den europæiske breddeidræts talerør i relation til EU-Kommissionen og Europa-Parlamentet. ENGSO bliver altid inviteret til at sidde med om bordet i de forskellige ekspertgrupper, som EU nedsætter med relation til den europæiske breddeidræt. Positionen som vicepræsident i ENGSO er derfor en god politisk og strategisk mulighed for DIF til at arbejde for at styrke rammerne for, at flere europæere bliver idrætsaktive.

DIF vil frem mod 2025 igangsætte følgende initiativer:

- Igangsætte arbejdet med at undersøge muligheden for, at Danmark i fremtiden har et dansk IOC-medlem. Dette skal bl.a. ske ved, at der afsættes de nødvendige ressourcer centralt i DIF til at forfølge denne ambition i en kommende dialog med IOC's politiske ledelse.
- Tage centralt ejerskab - i samarbejde med relevante specialforbund - for at opnå ambitionen om at øge den danske indflydelse i organisationer som GAIFS, ASOIF og AIWOF.
- Bidrage til den reformvenlige koalition af NOC'ere i Europa ved fortsat at arbejde tæt sammen med de reformvenlige medlemmer af EOC's bestyrelse.
- Fastholde DIF's politiske repræsentation i ENGSO's bestyrelse på højest mulige niveau.

# DIF'S SPECIALFORBUND SKAL ARBEJDE PÅ HØJESTE INTERNATIONALE OG EUROPÆISKE NIVEAU

Siden vedtagelsen af sin nye økonomiske støttestruktur har DIF ændret måden, hvorpå DIF's specialforbund kan få støtte til deres internationale aktiviteter. Den nye støttestruktur har en række fordele. En decentralisering af støttemidlerne har betydet et langt større ejerskab i de enkelte specialforbund til det internationale arbejde. Der er dog også opstået nogle ulemper. 4-årige strategiplaner kan gøre et specialforbunds internationale indsatser ufleksible. Samtidig har den decentrale model gjort det svært for DIF at have fokus på den danske repræsentation i centrale internationale organisationer som fx GAIFS eller ASOIF.

Vi har indtil nu målt DIF's og specialforbundenes arbejde for international indflydelse på Danmarks placering i DIF's internationale magtbarometer. DIF ønsker fortsat at udarbejde magtindekset hvert andet år, men fremover vil magtbarometeret kun være et af flere parametre, når succesen af vores internationale arbejde skal vurderes.

Udover at se på den kvantitative indflydelse har DIF i efteråret 2020 også fået kortlagt den kvalitative indflydelse hos de internationalt højest placerede danske idrætsledere. Og denne kortlægning anbefaler, at DIF i fremtiden har fokus på følgende punkter for at styrke dansk idræts kvalitative internationale indflydelse:

- Endnu større fokus på at facilitere netværk og mødepladser for danskere på internationale positioner.
- Fortsat fokus på at understøtte dansk idræts internationale repræsentanter med økonomisk støtte fx til deres valgkampe.
- Sikre rådgivning på strategisk og organisatorisk plan til kandidaterne.
- Øget fokus på at identificere den næste generation af internationale ledere.
- Opmærksomhed på at de nuværende danske internationale idrætsledere kan kandidere til mere indflydelsesrige positioner.
- Skabe øget opmærksomhed uden for den idrætspolitiske verden omkring danske internationale idrætslederes politiske resultater.

DIF vil have fokus på, at internationale indsatser i specialforbundenes strategiaftaler centrerer omkring olympiske forbund. Vi vil arbejde hen imod at styrke centrale ressourcer hos DIF således, at indsatser og byrder i forhold til centrale organisationer som GAIFS og ASOIF kan deles mere ligeligt mellem DIF og specialforbundene.

I DIF anerkender vi den stigende aktivisme og ønsket om medbestemmelse fra verdens atleter. Vi ønsker frem mod 2025 at fremme danske atleters internationale indflydelse mest muligt ved i samarbejde med specialforbundene og Atletkomitéen at identificere atleter med potentiale til at få en international idrætspolitisk karriere, når den aktive del af idrætskarrieren er ovre. Med en strategisk indsats på dette område er det forventningen, at Danmark kan opnå besty-





reelspladser i internationale og europæiske forbund, som ellers ikke ville have været mulige at opnå.

Den styrkede stemme til atleterne i den internationale idrætspolitik skal ligeledes finde sit grundlag i et ønske fra DIF's side om generelt at styrke arbejdet i Atletkomitéen.

Vi ønsker også at identificere og fremme kandidaturet for flere kvinder til internationale og europæiske bestyrelsesposter. Flere internationale forbund indfører kvoter for kønsfordeling, og det giver dansk idræt flere muligheder for international indflydelse, når stærke kvindelige kandidater kan fremmes.

Det er vigtigt, at vi i DIF holder for øje, at vi ikke har – og ikke kan have – indgående viden om internationale forhold hos alle 62 specialforbund. Vi må holde fast i princippet om, at det er specialforbundene, der bedst kender deres idræt og deres internationale aktører og forhold. DIF's rolle er derfor heller ikke at være kampagnesekretariat for et forbund, som ønsker at få en dansker valgt ind i et internationalt forbund. DIF's rolle skal i stedet være en koordinator, som ved hvilke værktøjer, der er til rådighed for vores specialforbund, og som peger dem i den rigtige retning.

DIF vil frem mod 2025 igangsætte følgende initiativer:

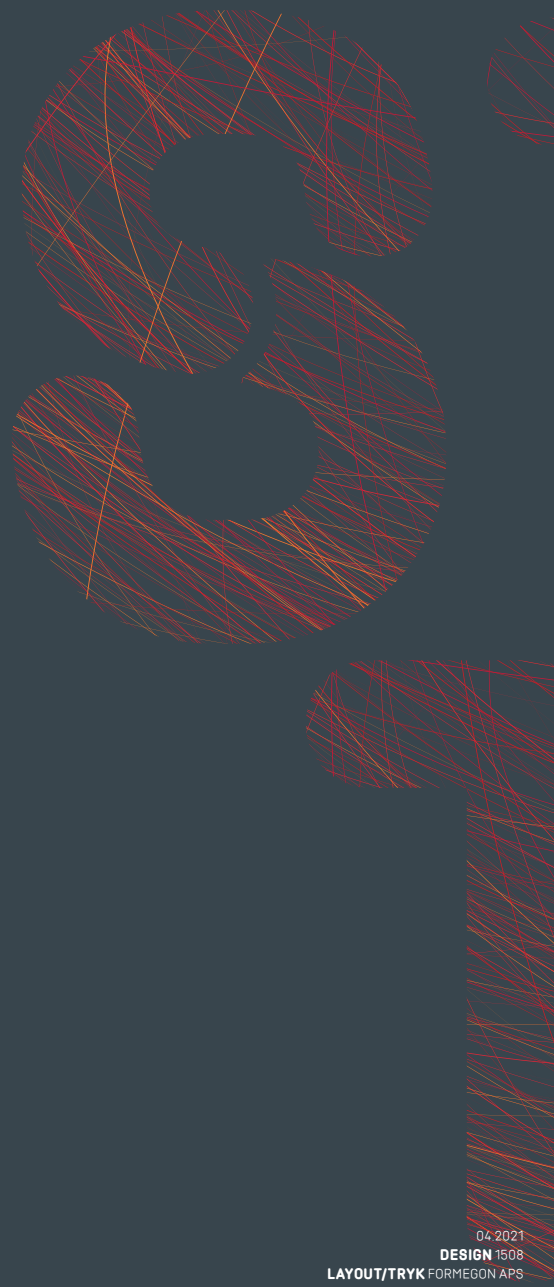
- DIF vil arbejde fokuseret med strategimidlerne, så de prioriteres i relation til at danske idrætsledere er til stede på de platforme, som giver mest indflydelse for pengene.

- DIF vil i samarbejde med specialforbund og Atletkomitéen intensivere arbejdet med at identificere og fremme kandidater, som i højere grad understøtter bevægelsen mod større atletrepræsentation samt bedre diversitet i internationale bestyrelser.

- DIF ønsker, at Danmark i 2025 fortsat er i top-25 i DIF's internationale idrætspolitiske magtbarometer over de mest indflydelsesrige idrætsnationer i verden. Det skal ske ved at fastholde to præsidenter for internationale olympiske forbund og ved at fordoble antallet af danske medlemmer af bestyrelserne i internationale olympiske forbund (fra 3 til 6).

- DIF ønsker, at Danmark i 2025 fortsat er i top-15 i DIF's internationale idrætspolitiske magtbarometer over de mest indflydelsesrige idrætsnationer i Europa. Det skal ske ved at øge antallet af danske præsidenter i europæiske olympiske forbund (fra 0 til 2) og med en målsætning om, at Danmark som minimum skal have 15 bestyrelsesmedlemmer i europæiske olympiske forbund.

- DIF ønsker, at DIF's specialforbund har adgang til den bedste mulige støtte i de internationale kampagner. DIF ønsker derfor at kunne arbejde med en bred vifte af rådgivere således, at vi i samarbejde med vores specialforbund kan finde den løsning, der passer bedst til behovet, ambitionerne og idrætten.



**DIF**  
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS  
BRØNDBY STADION 20  
2605 BRØNDBY

04-2021  
**DESIGN** 1508  
**LAYOUT/TRYK** FORMEGON APS